

기획예산실

구정 기본현황

□ 일반현황

인 구

94,102세대 231,973명(남 121,578 여 117,074)

면 적

37km²(市 1,060km²의 3.5%)

행정구역

13개동 307개통 2,030개반(법정동 18개동)

□ 행정조직

- 기 구: 3국 23실·과, 보건소, 문화의전당, 의회사무국, 13개동
- 정 원: 638명(집행부 621, 의회사무국 17)

□ 재정운용

재정규모

367,961백만원 (일반 356,251 특별 11,710)

- 일반회계(*재정자립도 15.64%, 재정자주도 36.27%)

【세 입】

(단위: 백만원)

지방세	세외수입	지방교부세	조정교부금 등	보조금	보전수입 등
39,020 (10.95%)	16,707 (4.69%)	7,300 (2.05%)	66,188 (18.58%)	213,263 (59.86%)	13,773 (3.87%)

【세 출】

(단위: 백만원)

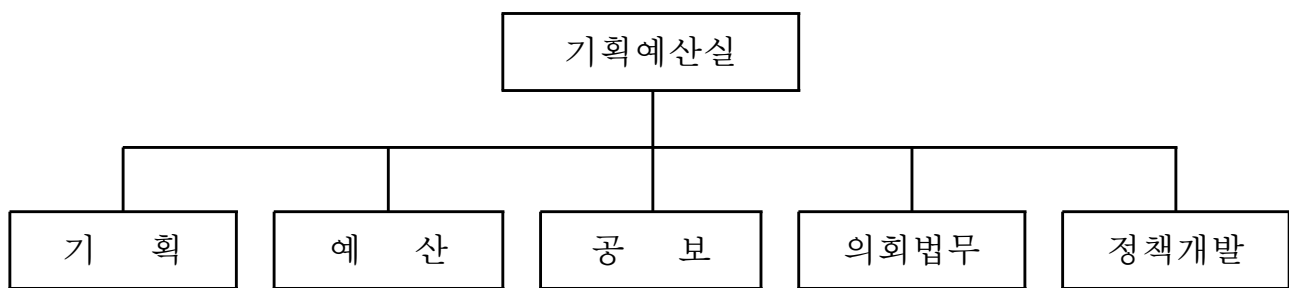
일반 행정	공공질서 및 안전	교육	문화 및 관광	환경 보호	사회 복지 보건	농림 해양 수산	산업 중소 기업	수송 및 교통	국토 및 지역개발	예비비	기타
14,679 (4.12%)	13,659 (3.83%)	2,956 (0.83%)	15,874 (4.46%)	12,918 (3.63%)	200,187 (56.19%)	4,804 (1.35%)	4,491 (1.26%)	6,546 (1.84%)	20,167 (5.66%)	5,902 (1.66%)	54,068 (15.18%)

- 특별회계

- 의료급여기금 297백만원
- 주차장 11,413백만원

일 반 현 황

☐ 조 직



☐ 정·현원

(정원/현원)

구 분	계	5급	6급	7급	8급	9급	별정직
기획예산실	24/24	1/1	5/6	10/8	8/8	0/1	0/0

☐ 분장사무

구 분	사 무 내 용	
기 획	○ 구정 종합기획 및 조정 ○ 평가관리 ○ 정부혁신	○ 기구·사무 및 정원관리 ○ 지시사항 및 위원회 관리
예 산	○ 일반회계 및 특별회계 예산편성 운영 ○ 재정투자심사, 기금관리	○ 중기지방재정계획 수립 ○ 공기업 관리
공 보	○ 기획 및 특집보도 기획 ○ 중구뉴스 제작 ○ 공보발간	○ 언론 동향 관리 및 취재활동 지원 ○ 구정홍보 영상물 및 사진관리
의회법무	○ 의회관련 업무 ○ 소송 및 행정심판	○ 자치법규 ○ 규제업무
정책개발	○ 국시비 사업 및 신규사업 발굴 ○ 공약사항 및 제안제도 운영	○ 인구정책 업무 ○ 통계업무

2019년도 주요업무계획

성과중심 구정기획으로 혁신가치 창출

- 구정비전을 달성하기 위한 성과 중심의 체계적 업무 관리
- 행정수요 변화에 대처하는 창의적 기획 및 능동적인 조직운영

□ 사업개요

- 중구 발전을 위한 능동적이고 미래지향적인 구정기획 및 조정
- 혁신가치 창출을 위한 성과중심의 생산적인 조직 운영

□ 세부실천계획

- 주요업무계획 수립 및 현안업무 관리체계 구축
 - 2019년 주요업무계획 보고 및 추진성과 점검: 3회(2월, 7월, 12월)
 - 2020년 주요업무계획 수립: 8~9월
 - 주요 핵심 현안사업 추진상황 점검 및 관리: 매월
- 일·성과 중심의 전략적 조직 운영
 - 조직분석 및 정원조정 계획 수립 및 정비: 2회(상·하반기)
 - 중기기본인력운영계획 수립(2020년~2024년): 9~11월
- 성과평가 체계 구축을 통한 행정역량 강화
 - 구정주요업무 종합성과평가 실시
 - 평가대상: 전 실·과·소·전당(5급이상), 의회(4급), 동장(5급)
 - 대상과제 선정(4월), 중간평가(7월), 최종평가(2020. 2월)
 - 평가방법: 지표 달성도 등 실적평가, 자체평가위원회 평가
 - 2019년 구정베스트5 선정: 11~12월
 - 선정대상: 2019년을 대표할 우리 구의 우수사업(시책)
 - 선정방법: 구민 설문조사, 구정조정위원회 심의 및 확정

대외평가 적극 대응을 통한 수상실적 거양

- 각종 대외기관에서 시행하는 평가 수상에 대한 전략적인 대응
- 적극적인 업무수행을 통한 수상실적 거양으로 우리 구 위상 제고

□ 사업개요

- 정부주관 등 공신력 있는 대외기관의 각종 평가 실적 거양
- 평가별 수상에 대한 적극적인 대응계획 수립 추진
- 우수부서 및 유공공무원에 대한 인센티브 제공
- 대상사업: 정부합동평가, 정부혁신평가, 생산성대상, 지방자치경영대상 등

□ 세부실천계획

- 정부합동평가 적극대응을 통한 실적제고
 - 2019년(2018년 실적) 정부합동평가 실시: 2~6월(결과발표 7월)
 - 인센티브: 우수부서 및 유공자 포상금 지급(10백만원)
 - 2020년(2019년 실적) 정부합동평가 실적제고
 - 월별 추진상황 점검 및 대책보고회 개최: 5회(7~12월)
- 중앙부처, 광역시, 각종 대외기관 수상실적 거양
 - 2019년 기관평가 대응 추진계획 수립 및 수상목표 설정: 2월
 - 부서별 평가대응 전략 수립 및 관리계획 작성: 2~3월
 - 추진실적 점검: 3~12월
 - 평가별 관리카드 작성·제출: 5회
 - 주관 기관의 모니터링을 통한 체계적인 실적관리: 상시
 - 우수부서 및 유공자 인센티브 제공
 - 2018년 종합성과평가와 연계하여 가산점 부여
 - 인사마일리지 부여 및 해외연수 우선추천

공유와 소통을 통한 창의행정 구현

- 공유·소통을 통한 업무능력 향상 및 협업으로 열린조직 구현
- 전문가의 정책제안을 통한 창의적 아이디어 발굴 및 구정 접목

□ 사업개요

- 각 분야의 지식 및 노하우를 서로 공유하고 자유롭게 소통하는 조직문화 구현으로 협업 활성화 추진
- 전문가와의 교류 및 의견수렴을 통해 아이디어 확대 및 재생산

□ 세부추진계획

- 지식관리시스템(KMS) 및 협업포인트 운영: 연중
 - 부서별 지식마스터 지정을 통한 체계적 지식관리
 - 협업포인트 집중사용기간 운영: 5월, 10월(연 2회)
 - 우수 부서·개인 인센티브 제공: 12월
- ‘지식·협업의 날’ 운영: 매월 마지막주 금요일
 - 지식관리시스템 월 2건 이상 지식 등록
 - 부서별 업무매뉴얼 지식관리시스템 게시 독려
- 정책자문단 운영: 3~12월
 - 정책자문단 전체회의: 상·하반기 각 1회
 - 정책자문단 분과회의: 상·하반기 각 1회, 수시
 - 부서별 정책자문단: 수시 개최(회의, 자문 등)
- 정책자문 및 제언사항 처리: 연중
 - 정책제언 사항 해당부서 통보 및 구정반영: 회의 종료 후
 - 분기별 추진사항 점검: 3회

계획적 · 효율적 재정 운용 강화

- 재정 운영 기준 강화로 지방재정 사전관리제도 이행 철저
- 합리적 재원 운영 및 예산 성과관리를 통한 효율적 재정 운용 노력
- 지방공기업 관리 강화를 통한 경영 안정화 및 건전화 추진

□ 사업개요

- 지방재정법 개정에 따른 지방재정 사전관리제도 운영 강화
- 합리적 재원 운영 및 예산 성과관리를 통한 재정 효율성 제고
- 지방공기업 운영 내실화를 통한 경영 안정화 추진

□ 세부실천계획

- 재정 사전관리제도 운영 강화
 - 중기지방재정계획 수립 및 심의 · 확정: 8~10월
 - 지방재정 투자사업 심사 및 지방재정영향평가 실시: 예산편성전 필요시
 - 용역사업 사전심의: 학술(2천만원이상), 기술(3천만원이상)
 - 지방보조금(민간경상사업보조 등) 관리 강화: 연중
- 합리적 재원 운영 및 예산의 성과관리 추진
 - 추가경정예산(4~12월), 2019년 당초예산(8~12월)
 - 예산성과보고서 작성: 1~4월
 - 성과계획서 작성: 8~12월
 - 기금운용계획 수립 및 성과분석 추진: 연중
- 지방공기업 관리 강화
 - 경영평가 및 조직진단 실시: 2~8월
 - 전출금 예산편성 및 결산, 운영 관리 등 업무처리: 연중
- 지방재정 신속집행 및 균형집행 추진
 - 상반기 재정신속집행: 1~7월
 - 하반기 재정균형집행: 8~12월

재정 건전성 및 투명성 제고

- 의존재원 확보 강화 및 예산효율화 추진을 통한 재정 여건 개선 노력
- 예산편성시 주민참여 및 재정정보 공개를 통한 투명성 및 책임성 강화

□ 사업개요

- 예산효율화 및 의존재원 확보를 통한 재정 건전성 제고
- 예산편성에 대한 주민참여 및 재정정보 공개 강화로 재정 투명성 제고

□ 세부실천계획

- 의존재원 관리 및 확보 강화
 - 일반조정교부금 및 특별조정교부금 확보 만전: 연중
 - 보통교부세 산정 기초통계 및 기준재정수요 분석 지원: 2~10월
 - 특별교부세 및 특별조정교부금 사업발굴 및 신청: 연중
- 예산효율화 추진
 - 업무추진비 자체 삭감 등 예산 절감 추진: 연중
 - 예산효율화 우수사례 발굴 및 전파: 8~9월
- 행사·축제예산 관리
 - 전년도 행사·축제 사후평가: 5월
 - 신규 행사·축제 사전심사: 예산편성 전
- 주민참여예산제 운영 활성화
 - 주민참여예산위원회 운영 내실화: 연중
 - 주민 의견수렴 및 설문조사: 연중, 7~8월
 - 예산낭비신고센터 운영: 연중
- 재정 정보공개 강화 및 재정분석 관리 철저
 - 재정정보 공개: 예산서, 중기지방재정계획, 기금운용 등
 - 재정공시: 예산·결산기준 연 2회 실시, 2월·8월
 - 재정분석: 3개 분야 22개 지표, 7~10월

다양한 콘텐츠를 통한 울산중구 브랜드 구축

- 차별화된 구정 홍보로 2019 올해의 관광도시, 울산 중구 확립
- 먼저 다가가는 홍보활동으로 열린중구 이미지 구현
- 언론 환경 변화에 따라 트렌트에 맞는 매체 활용

□ 사업개요

- 구정활동을 전국적으로 알릴 수 있는 다양한 콘텐츠 활용
- 인터뷰, 온라인홍보 확대로 구정 홍보에 대한 주민참여 활성화

□ 세부실천계획

- 언론매체를 통한 구정 홍보: 연중
 - 매 체: 방송, 신문, 라디오, 언론사홈페이지 등
 - 내 용: 구정이미지, 주요성과, 행사·축제 홍보
- 다중이용시설 전광판 홍보: 연중
 - 매 체: 전광판 5개소(KTX울산역, 번영로변 등)
 - 내 용: 구정이미지, 행사·축제 안내 등
- 구정소식지 발간: 분기별
 - 발간부수: 20,000부/분기
 - 배 부 처: 공공기관, 다중이용시설, 구독희망주민 등
 - 게재내용: 구정소식, 주요사업 추진상황, 주민인터뷰, 중구뉴스 기자단 취재활동, 생활정보 등
- 뉴미디어 매체 활용 구정 홍보: 연중
 - 매 체: 홈페이지, SNS, 블로그, DID 등
 - 내 용: 구정성과, 주요사업, 행사·축제, 정부정책 안내 등
- 2019 올해의 관광도시 집중 홍보: 홍보영상 활용, 캠페인 홍보 등

공정보도 및 위기관리를 위한 적극적 언론 지원

- 소통하고 협력하는 언론 네트워크 구축으로 구정신뢰도 제고
- 적극적인 언론보도 지원으로 보도협력 체계 구축
- 신속·정확한 자료제공 및 지원으로 언론보도에 대한 피해 최소화

□ 사업개요

- 일하는 중구 이미지 구축을 위한 주요성과, 역점사업 집중 보도
- 신속·정확한 취재활동 지원으로 공정보도 제고

□ 세부실천계획

- 신속한 언론보도 지원으로 구정활동 보도율 제고: 연중
 - 보도자료 적기 제공: 일 5~10건
 - 부서별 기고문 제공 확대: 월 3~5건
 - 재해·재난 및 대처사항에 대한 정보 신속 제공
- 공정보도 제고를 위한 언론소통 강화: 연중
 - 부서(국) 및 행정동별 주요업무 언론 브리핑 실시: 월 2~3회
 - 국·시·비 확보, 공모 선정, 정부포상 수상 등 주요성과 기자회견 확대
 - 핵심사업, 대표축제 등에 대한 인터뷰 확대
- 언론사 취재활동 지원: 연중
 - 주요 사업현장 및 행사·축제에 대한 방문취재, 촬영 지원
 - 사업계획, 추진상황 등 취재자료 신속 제공
 - 프레스센터 취재환경 개선
- 언론취재 및 보도사항 신속 대응: 연중
 - 언론보도 상시모니터링 및 오보, 비판적보도 즉시 대응
 - 언론 취재 및 보도사항에 대한 대응요령 교육 실시: 분기 1회
 - 출입기자단 등을 통한 언론동향 파악으로 구정활동 보도방향 예측

법무행정 강화로 신뢰행정 실현

- 신속한 자치입법 지원과 및 법제업무 역량 강화로 행정 신뢰성 확보
- 송무교육을 통한 실무능력 제고로 소송 및 행정심판 승소율 제고

□ 사업개요

- 법제처 협업과제 및 법령 위임조례 적기 정비로 행정공백 최소화
- 체계적 송무 수행을 위한 각종 지원책으로 승소율 제고
- 구의회 협력 강화를 위한 다양한 소통창구 마련

□ 세부실천계획

- 자치법규 입법 지원 확대로 법령 적합성 확보
 - 법제처 2019년도 자치법규 입법컨설팅 적극 활용
 - 법제처 협업과제 및 자치법규 일제정비: 연중
 - 법령 위임조례(필수조례, 규제완화조례) 및 법제처 ‘조례규제 개선 사례 50선’ 반영 조례 적기 정비: 연중
 - 법제심사 및 조례규칙심의회 운영: 연중
- 송무교육과 사례분석 지원으로 소송실무 능력 배양
 - 직원 송무교육 및 업무연찬을 통한 안정적 소송 대응
 - 행정소송 및 심판사례분석을 통한 1:1 매칭 상담: 수시
 - 법률고문변호사를 활용한 법률자문 활성화: 수시
- 정보공유 및 소통을 통한 구의회 협력 강화
 - 정례회·임시회 등 2019년 회기운영 지원 만전
 - 자치법규, 주요시책 등 안전별 사전설명 철저
 - 의안 및 자료 적기 제출
 - 의회 제출 자료에 대한 신속, 정확한 검토

포괄적 네거티브 규제혁신

- 규제혁신을 통한 주민 만족 실현 및 지역 경제 활성화
- 수요자 맞춤형 규제개혁 마련 및 주민 참여형 규제혁신

□ 사업개요

- 규제개혁 아이디어 공모로 맞춤형 규제개혁 대책 마련
- 주민 불편해소 및 지역경제 활성화를 위한 지역현장 규제 개선
- 주민권리제한 및 의무부과 등 불합리한 법규 일괄정비

□ 세부실천계획

- 맞춤형 규제개혁 발굴 및 활용
 - 규제개선 건의과제 중앙 제출 및 이행 관리: 연중
 - 규제개혁 아이디어 공모: 3~4월
 - 규제개선 건의과제 심사 및 시상: 6~7월
 - ※ 최우수(1) 50만원, 우수(1) 40만원, 장려(2) 각 30만원
- 규제발굴 및 규제혁신 추진 역량강화로 규제개혁 활성화
 - 2019년 규제개혁 추진계획 수립: 2~3월
 - 분야별 소관부서 실무자 간담회 및 중점과제 검토: 연중
 - 규제개혁 위원회 개최 및 직원 전문교육 실시: 연중
 - 찾아가는 지방규제 신고센터 운영: 연중
 - 규제혁신 과제 발굴: 수시
 - 지역경제 활성화를 위한 핵심규제 및 테마규제 발굴
 - 주민생활과 생업현장에 숨어있는 민생규제 혁신
 - 등록규제 관리 철저 및 불합리한 자치법규 규제 개선

구민행복 실현을 위한 정책개발 및 사업발굴

- 삶의 질 향상과 미래지향적 정책개발로 변화하는 행정환경 탄력적 대응
- 우리 구 실정에 맞춘 맞춤형 신규사업 발굴·운영

□ 사업개요

- 도시경쟁력 강화를 위한 미래지향적 선진 정책개발
- 집단지성을 활용한 제안제도 운영 및 행정 연구모임 활성화
- 정부정책 및 구정방향에 부합하는 신규사업 적극 발굴

□ 세부실천계획

- 국가정책 및 구정방향 부합, 주민체감도 높은 신규사업 발굴: 연중
 - 중점발굴 대상: 저비용 고효율 시책, 보편적 복지에 기초한 정책
 - 재원확보가 필요한 핵심사업, 주민건의사업 등 자료 구축
 - 벤치마킹 및 부처 방문활동 지원: 경비 및 정보 제공
- 실효성 있는 정책개발을 위한 열린 행정문화 조성
 - 공직자 토론회 개최: 상·하반기 1회, 부서별 제안 및 토론
 - 실효성 있는 정책개발을 위한 공무원 연구·토론 활성화
 - 구청장과 함께하는 열린 토론회: 분기1회, 주제별 자유토론
 - 공무원 연구 모임 운영: 3팀, 운영 결과 공직자 토론회시 보고
 - 맞춤형 정책개발을 위한 소통시스템 운영
 - 우수시책 벤치마킹 추진 및 서울게시판 자료 공유: 연중
 - 국민신문고 및 공무원 제안시스템 운영: 연중
 - 우수 제안자 포상: 12월
- 민선7기 공약사항 추진을 위한 맞춤형 공모사업 우선 발굴·추진
- 체계적 관리시스템 활성화로 공모사업 예산 확보 극대화
 - 2019년 예산 미확보 사업에 대한 면밀한 검토 및 대응방안 수립
 - 국가 및 시 예산편성 일정에 맞춘 확보 활동 전개: 연중
- 인구정책 사업추진: 위원회 구성운영, 사업발굴 및 검토 등

신뢰높은 통계자료 제공을 위한 정확한 조사실시

- 생활환경 변화를 정확히 반영할 수 있도록 통계조사 철저
- 사업체조사, 울산사회조사, 광업·제조업조사 등 지정통계 완벽 추진

□ 사업개요

- 조사기간: 1~12월
- 통계종류: 국가·지역통계, 통계연보, 구정기본통계 등
- 조사방법: 조사원 채용, 조사 및 전산입력, 책자발간 등

□ 세부실천계획

- 2019년 통계조사: 3종

조 사 명	기 간	내 용	조사범위	비 고
사업체조사	2~3월	종사자 1인 이상 업체 조사	1년 단위	
울산사회조사	4~5월	800가구 표본조사	1년 단위	
광업·제조업조사	6~7월	종사자 10인 이상 업체 조사	1년 단위	

- 통계자료 작성 및 관리
 - 통계연보: 공공행정 등 16개 분야
 - 2017년 말 기준 자료 공표: 2019. 4월
 - 2018년 말 기준 자료 수집: 2019. 10월~2020. 3월
 - 구정기본통계(분기별): 인구, 토지 등 18개 분야, 홈페이지 게시
- 통계조사원 모집 및 통계조사 안내를 위한 홍보 강화
 - 유경험자 위주의 우수 조사원 상시 관리 및 교육 강화
 - 통계조사 홍보물 배부, 현수막 부착, 홈페이지 게시 등