

중구도시관리공단 경영개선명령 이행계획 보고의 건

의안 번호	2546
----------	------

제출연월일: 2026. 1. 19.

제출자: 울산광역시 중구청장

1. 보고이유

- 「지방공기업법」 제78조의 6에 의거 2025년 지방공기업 경영진단에 따른 경영개선명령 및 세부이행계획을 의회에 보고하기 위함

2. 경영진단 결과

가. 진단사유

- 2025년 경영평가 '라'등급
- 타기관 대비 대행사업비 절감을 등 경영효율성과 저조

나. 진행경과

- 경영진단반 현장 진단: 2025. 10. 21.(화) ~ 10. 22.(수)
- 경영개선명령 통보 : 2025. 12. 30.(화), 행정안전부

다. 경영개선명령('26. 12. 한)

- 중장기(5개년) 경영관리계획 강화방안 마련
- 재난·안전 대응성 제고를 위한 조직운영 및 시설관리 강화방안 마련
- 대행사업의 수익 개선방안 마련

3. 경영개선명령 이행계획

명령 1

중장기(5개년) 경영관리계획 강화방안 마련

□ 개선방향

- 중장기 경영전략 비전 재설정, 경영목표 진단 및 개선
- 중장기 경영전략 방향과 연계한 중장기 인력운용계획 수립
- 임시조직 활용 역점과제 수행 및 신규사업 수탁 연계 조직 개편
- 성과 점검분야별 전담부서 지정·운영 및 성과평가위원회 구성

□ 추진계획

- 경영전략체계 재설정
 - 국정과제, 이사장 경영방침을 반영한 비전 재설정
 - 경영목표의 연계성, 대표성, 도전성 측면 진단 및 재설정
 - 고객 제안·VOC, 내부직원의 의견 수렴 등 내·외부 이해관계자 요구를 반영한 경영전략체계 확정
- 중장기 인력운용계획(2026~2030년) 수립 및 조직 개편
 - 중장기 경영전략과 연계한 중장기 인력운용계획 수립
 - 임시조직 활용 정부정책, 공공혁신 등 역점과제 수행
 - 신규사업 수탁 연계 조직 개편 실시
- 성과점검 관리체계 개선
 - 이슈별·분야별 성과점검 전담부서 지정
 - 외부위원 참여 성과평가위원회 구성 및 운영

□ 추진일정

- 비전, 핵심가치 등 경영전략체계 수립: 2026. 1.

4 (제279회-행정자치위제4차부록)

- 중장기 경영전략 경영목표 진단 및 재설정: 2026. 2.
- 재난안전 전담 임시조직 구성: 2026. 3.
- 신규 사업 수탁에 따른 조직 개편: 사업 수탁 확정 시
- 중장기 인력운용계획 수립: 2026. 3.
- 성과평가위원회 구성: 2026. 3.

애로사항 및 해소방안

- (애로사항) 중장기 인력운용계획 실행에 수반되는 예산 조달
- (해소방안) 조직 개편의 사업성·효율성 확보

명령 2

재난·안전 대응성 제고를 위한 조직운영 및 시설안전 관리 강화방안 마련

□ 개선방향

- 재난·안전 전문조직 구축으로 재난·안전 대응 컨트롤타워 수행
- 재난 및 재해 대응체계 진단 및 고도화
 - 내·외부 합동 재난 및 재해 대응체계 진단
 - 대응체계 개선 중장기 계획 수립 및 이행성과 점검
- 위험성평가 매뉴얼화 및 고도화

□ 추진계획

- 재난·안전 전문 전담조직 구축
 - 재난(시설관리팀), 안전(경영사업팀) 관리 일원화
 - 재난·안전 전문 조직 구축 중장기 계획 수립 및 이행
- 재난 및 재해 대응체계 고도화
 - 외부전문기관 재난 및 재해 대응체계 고도화 컨설팅
 - 대응체계 고도화 중장기 계획 수립 및 이행
- 시설별 위험성평가 기준 및 절차 점검 및 매뉴얼화
 - 외부전문기관과 위험성평가 공동 이행 및 점검
 - 위험성평가 상세 매뉴얼화 및 전사 공유 전파

□ 추진일정

- 재난·안전 전문 전담조직 구축
 - 재난·안전 전문 전담조직 구축 중장기 계획 수립: 2026. 1.
 - 재난·안전 통합 관리 전담조직 구성: 2026. 3.

6 (제279회-행정자치위제4차부록)

- 중장기 계획에 따른 이행실적 평가 및 환류: 2026. 12.

○ 재난 및 재해 대응체계 고도화

- 재난 및 재해 대응체계 고도화 중장기 계획 수립: 2026. 1.

- 외부전문기관 컨설팅: 2026. 2.

- 중장기 계획에 따른 이행실적 평가 및 환류: 2026. 12.

○ 위험성평가 매뉴얼화 및 고도화

- 외부전문기관 위험성평가 공동이행 및 점검: 2025. 12.(완료)

- FMS(시설물정보관리시스템) 연계 개선이행 관리: 2026. 2.

- KRAS(위험성평가지원시스템) 기반 시설별 위험성평가 매뉴얼 상세화 개정: 2026. 3.

- 물놀이장 개장 전 위험성평가 및 야간운영 관련 별도 위험성평가 실시: 2026. 6.

명령 3

대행사업의 수익개선 방안 마련

□ 개선방향

- 대행사업별 손익·효율성 분석을 통한 운영 효율화
- 중장기 대행사업비 절감 목표 설정 및 성과평가 반영
- 신규사업 수탁 사전 검토 및 사후 평가 프로세스 구축

□ 추진계획

- 대행사업별 운영 효율화 방안 마련
 - 타 지자체 사례 분석을 통한 이용료 현실화 검토
 - 대행사업비 항목별 지자체 협의를 통해 부담 주체 조정 검토
- 중장기 대행사업비 절감 로드맵(2026~2028년) 수립
 - 부서별·사업별 중장기 절감 목표 설정
 - 절감 성과의 내부 성과평가 반영
- 신규사업 수탁 사전 사업성 검토 프로세스 구축
 - 공공성, 전문성, 효율성 측면 타당성 검토표 설계
 - 내·외부 전문가로 구성된 신규사업 수탁 심의위원회 운영
 - 타기관 운영사례 분석을 통한 위험요인 검증 및 관리계획 수립
- 신규사업 1년 경과 후 실적평가 프로세스 구축

□ 추진일정

- 대행사업별 운영 효율화
 - 체육시설 이용료 분석 및 현실화: 완료(2026. 1.)
 - 교통사업(공영주차장, 거주자우선주차) 운영원가 및 타 지자체 비교 분석을 통한 요금 현실화 검토: 2026. 7. ~ 10.

8 (제279회-행정자치위제4차부록)

- 물놀이장 비용 항목별 부담주체 협의 및 조정: 2026. 5. ~ 8.

○ 대행사업비 절감 중장기(2026~2028년) 로드맵 수립: 2026. 2.

○ 신규사업 사전 타당성 검토 프로세스 및 사후 실적평가 프로세스 구축: 2026. 2.

○ 신규사업 수탁 심의위원회 구성: 2026. 3.

□ 애로사항 및 해소방안

○ (애로사항) 이용료 현실화에 따른 이용객 부담 증가

○ (해소방안) 타 지자체 사례, 원가분석 등을 통한 합리적 인상안 제시